





2023

RAPPORT ANNUEL





 En 2023, PIE a
contribué à créer
et préserver près
de 2 000 emplois.

SOMMAIRE

PIE conseille, finance et met en lien les entrepreneurs parisiens	4-5
Retour sur l'année 2023	6-7
Notre impact	8-9
Ils parlent de PIE	10-11
Favoriser l'accès à l'entrepreneuriat	12-13
Faciliter l'accès au financement bancaire	14-15
Aider les entrepreneurs à se lancer	16-17
Accompagner vers la réussite	18-19
Permettre l'essor et le développement de l'ESS	20-21
Financer les entreprises engagées	22-23
Valoriser les entrepreneurs	24-25
S'engager à nos côtés	26-27
Une structure agile et reconnue	28-29
Quelques projets soutenus en 2023	30-31



JEAN-FRANÇOIS VILOTTE
PRÉSIDENT DE PIE

FANNY MASSY
DIRECTRICE GÉNÉRALE



En 2023 PIE a consolidé une offre d'accompagnement et de financement qui s'est particulièrement enrichie ces dernières années. En 2017, PIE proposait 3 principaux outils de financement, le parrainage post financement et commençait à porter le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) pour conseiller les structures employeuses de l'ESS.

En 2024 l'équipe s'est réorganisée en 3 pôles : financement, accompagnement et connexion car PIE gère désormais plus de 10 outils de financement, 7 programmes d'accompagnement et déploie 4 grands types d'événements pour mieux rendre visible les entrepreneurs PIE et jouer notre rôle de créateur de liens.

Cet enrichissement de l'offre s'est fait au service des publics prioritaires qui sont depuis toujours au cœur de notre projet associatif. Avec nos réseaux, nous avons créé des parcours d'accompagnement renforcés, Accès+ et In'cube, pour lever les freins auxquels font face les personnes les plus éloignées de l'emploi. Le site d'orientation Pousses.fr compte désormais 2 000 nouveaux utilisateurs tous les mois. Les candidatures au Prix Créatrices d'Avenir, porté avec notre Réseau Initiative France pour valoriser les femmes entrepreneurs, ont connu une croissance de 50%. Les fonds de prêts ESS de la Ville de Paris ont été portés à 6,4 millions d'euros. Enfin, nous sommes fiers d'avoir lancé, avec tout le réseau France Active, notre nouvelle offre de financement les Actifs Solidaires : des outils de financements pour toutes les phases de vie des entrepreneurs engagés et une incitation à pousser l'engagement de son projet un cran plus loin en s'appuyant sur les 5 piliers de notre révélateur d'engagement - emploi, territoire, social, écologie et gouvernance.

Et l'engagement de PIE ? Grâce à nos partenaires, continuer à créer et consolider près de 2000 emplois tous les ans !

PIE CONSEILLE, FINANCE ET MET EN LIEN LES ENTREPRENEURS PARISIENS

Paris Initiative Entreprise (PIE), association à but non lucratif labellisée ESUS, est le premier financeur des entreprises engagées à Paris.

Notre mission



Soutenir une économie locale, créatrice d'emplois, de lien social et d'innovation en permettant à des projets à fort impact social, territorial ou environnemental de se lancer ou se développer.

Notre expertise



Financement

Mobiliser les outils financiers les plus adaptés aux projets



Conseil

Apporter des conseils stratégiques pour la réussite des projets



Connexion

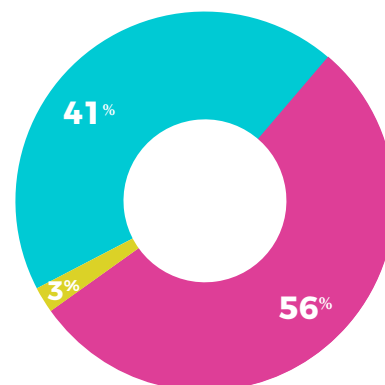
Donner accès à un réseau qualifié et favoriser les synergies

Trois types d'entreprises accompagnées

- **Les TPE/PME favorisant une nouvelle économie de proximité** commerce, artisanat, production de biens, services à la personne, etc.
- **Les structures de l'économie sociale et solidaire (ESS)** associations, coopératives, entreprises agrémentées ESUS.
- **Les projets digitaux et d'innovation numérique** plateformes, applications, logiciels SaaS, technologies.

Répartition des projets soutenus par PIE en 2023

● TPE/PME ● ESS ● Innovation



● Des solutions à chaque phase de vie d'un projet



ÉMERGENCE

Formaliser un projet pour le faire grandir.



CRÉATION

Crédibiliser, sécuriser et financer le démarrage d'un projet.



DÉVELOPPEMENT

Pérenniser un projet et en faire naître de nouveaux.



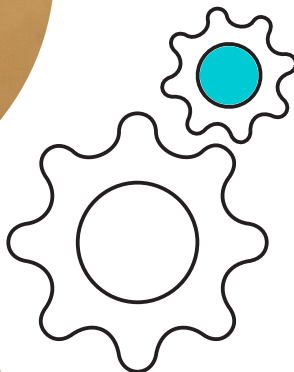
TRANSFORMATION

Accompagner le changement d'échelle des entreprises œuvrant pour une économie plus durable.



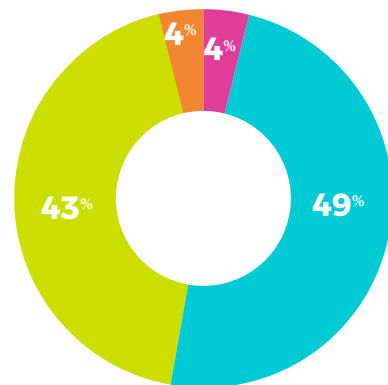
RELANCE

Offrir un second souffle aux projets en difficulté.



Stade d'intervention de PIE en 2023 sur 318 projets (hors Ambition Création)

- Émergence
- Création
- Développement Transformation
- Relance



● Chiffres clés 2023

11,15 M€

mobilisés au total par PIE

1 833

projets accueillis et orientés

619

projets accompagnés, tous dispositifs confondus

253

entreprises financées (+11% par rapport à 2022)

174

structures de l'ESS conseillées stratégiquement

96

projets mentorés mensuellement par nos bénévoles

1 904

emplois créés ou préservés

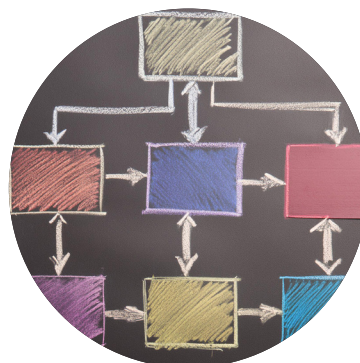
RETOUR SUR L'ANNÉE

2023



02

FÉVRIER / Comité de pilotage du DLA.
75% des bénéficiaires sont accompagnés pour la première fois, 59% des structures ont moins de 5 ETP et 69% des structures accompagnées agissent en QPV.



09

SEPTEMBRE / Rentrée des marraines et parrains de PIE

07

JUILLET / Réorganisation de PIE en 3 pôles : Financement, Accompagnement et Connexion



09

SEPTEMBRE / Atelier Fresque de la diversité pour les salariés et bénévoles de PIE

10

OCTOBRE / 2e édition du Prix PIE&CO à la mairie du 18e



02

FÉVRIER / Lancement des **rencontres BusinESS** pour favoriser les connexions entre les quelque 400 entreprises accompagnées chaque année par PIE.



03

MARS / Arrivée de Jean-Paul Riolacci en **mécénat de compétences**, détaché de BNP Paris, pour aider l'équipe à déployer les nouveaux programmes de PIE



05

MAI / Lancement des **permanences ESS** à la mairie du Paris 17e



04

AVRIL / Lancement de la deuxième promotion parisienne du **programme Emergence** : PIE accompagne 8 projets engagés sur Paris pendant 9 mois



11

NOVEMBRE / Cérémonie de remise des prix Coups de coeur **Créatrices d'Avenir** aux entrepreneuses parisiennes

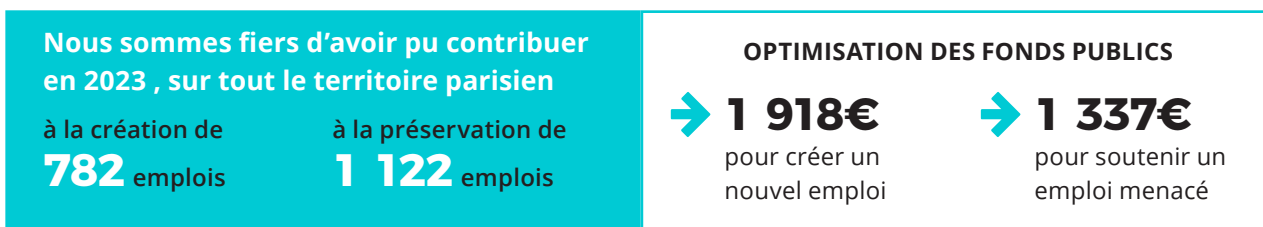
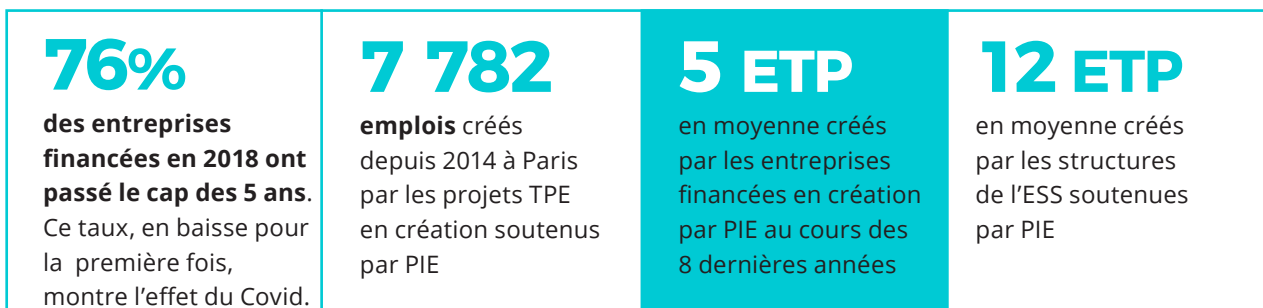


15

DECEMBRE / Cérémonie de **clôture de la 3e promotion du programme Ambition Création** à PIE. L'événement a été ponctué par les pitches des alumni de leurs marraines et parrains.

NOTRE IMPACT

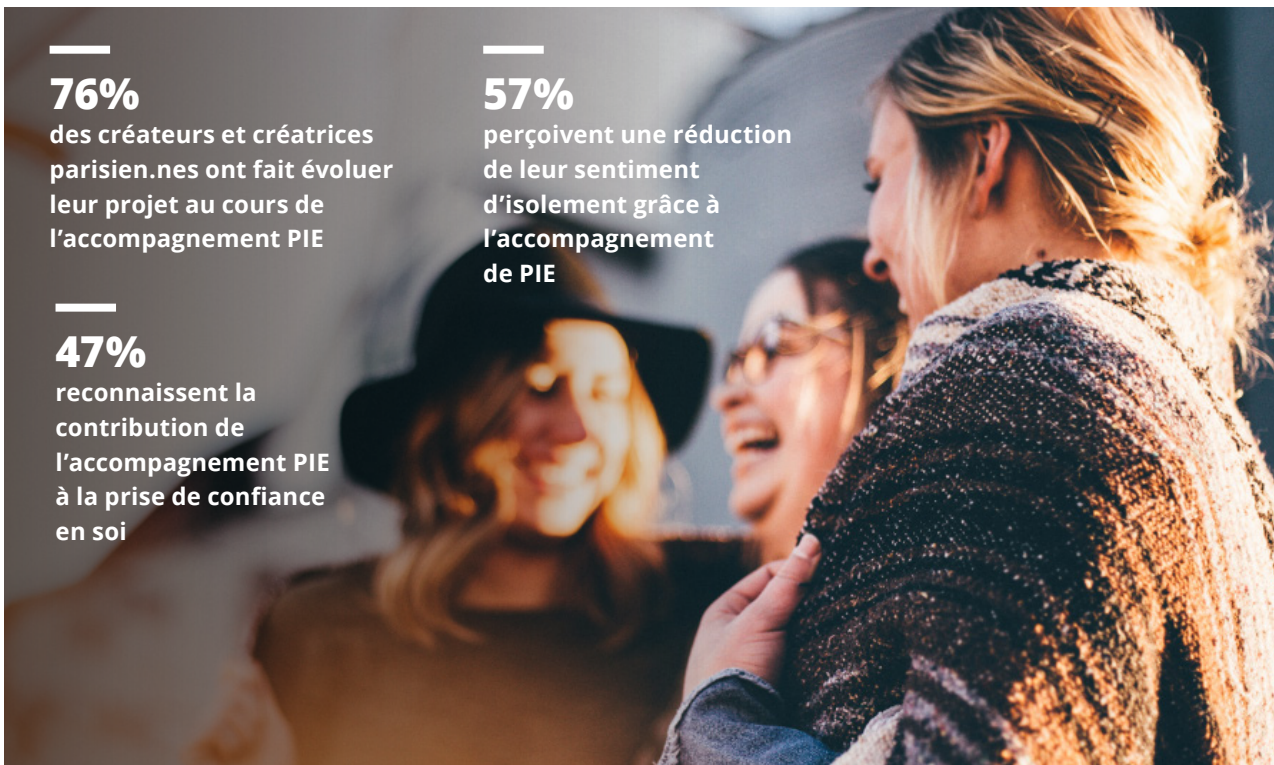
Des entreprises et des emplois pérennes



Une action tournée vers celles et ceux qui en ont le plus besoin



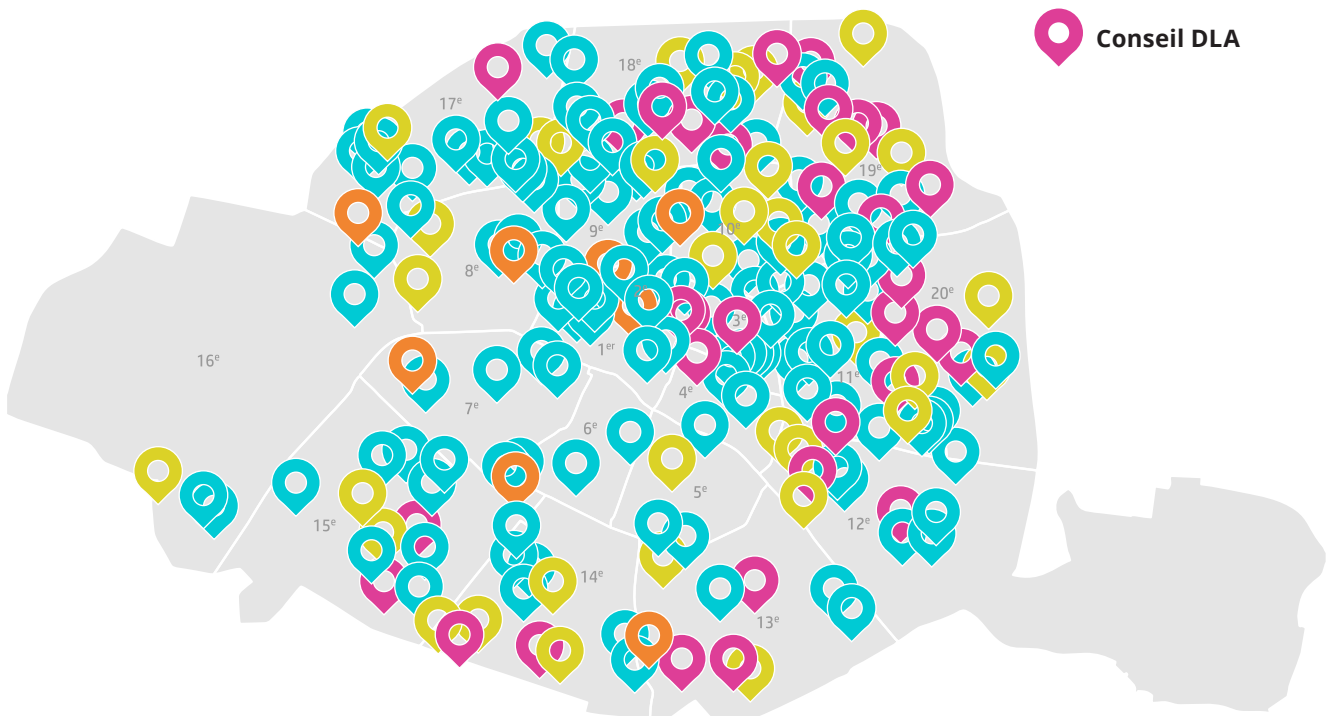
● Un soutien essentiel quand on crée son entreprise



● Un ancrage sur tout le territoire parisien

À chaque coin de rue de Paris se trouve une entreprise accompagnée par PIE. Ce maillage local a profondément transformé la capitale qui accueille aujourd'hui des projets innovants, engagés, créateurs d'emplois et de lien social, et répondant sans cesse aux besoins des Parisiennes et Parisiens.

-  Financement TPE
-  Financement ESS
-  Financement Innovation
-  Conseil DLA



ILS PARLENT DE PIE



« Un accompagnement complet, et une équipe très à l'écoute. Leur suivi de dossiers et leur aide sont précieux pour des entrepreneurs. Merci encore !

JULIETTE CADOT
FONDATRICE DE CADOT

« J'ai choisi d'intégrer PIE pour accompagner les structures de l'Economie Sociale et Solidaire, partager mon expérience d'entrepreneuse et m'enrichir des leurs.

CLAIRANE
CONSULTANTE CHEZ PIE



« L'accompagnement PIE est multifacette : du conseil sur mesure sous forme de DLA, l'accès à de l'expertise ponctuelle et à moyen terme (DAF pro bono), et de l'aide à la recherche de financement.

ARIANE DELMAS
CO-FONDATRICE DES MARMITES
VOLANTES



« J'ai été accompagné pour l'obtention d'un prêt d'honneur. L'aide du conseiller qui m'était destiné m'a été utile avec une expertise professionnelle apportée sur mon projet et de précieux conseils. Je conseille à tous les jeunes entrepreneurs ce dispositif.

IDY WATT,
FONDATEURS DE GO GREEN MOBILITY



Le dossier initial est vraiment exigeant, le processus ensuite est rapide (1 mois dans notre cas) et bien cadré. Très bon suivi de notre consultant pour l'expertise financière du projet et la préparation des étapes.

AURÉLIEN GROCQ
COGÉRANT DE LM INGÉNIERIE AUDIOVISUELLE



J'ai vraiment eu le sentiment d'être comprise et considérée par l'ensemble des équipes PIE, que ce soit à travers les échanges et les différents ateliers. Les nombreux projets accompagnés par PIE permettent aux conseillers d'avoir un avis extérieur, intéressant et comparatif. Une aide précieuse pour les porteurs de projets, souvent avec la tête dans leurs projets depuis des mois.

ANNE-SOPHIE LE PAGE
FONDATEURS DE SEVEN HEAVEN

Soutenue par PIE en 2012, puis 2016, quand j'ai créé deux boutiques à Paris, je voulais accompagner des projets à mon tour.

AUDREY GALLIER
MARRAINE DEPUIS 2023



Partager mes réussites et mes échecs professionnels permet de dédramatiser l'échec, qui est aussi riche d'enseignements.

SOPHIE DUVAL
MARRAINE PIE DEPUIS 2022

"PIE m'a accompagné sur la création de ma société. Le process prend du temps mais est aussi très instructif car il nécessite de se poser beaucoup de questions et de valider la viabilité du projet. De plus, l'intégration du réseau PIE permet d'avoir des contacts privilégiés avec de nombreux experts de différents domaines. Et peut être un apport de business.

DAVID ATTALI,
FONDATEURS DE SKOOTI



FAVORISER L'ACCÈS À L'ENTREPRENEURIAT

PIE accompagne les porteurs et porteuses de projets souhaitant lancer ou développer une activité sur le territoire parisien, et plus particulièrement les publics prioritaires et les entrepreneur.es engagé.es. Donner à toutes et tous les moyens d'entreprendre est l'une des missions historiques de notre asso-

● Pousses.fr : la plateforme d'orientation et de mise en relation dédiée aux entrepreneur.es



Monter son projet peut être un vrai parcours du combattant quand on ne sait pas vers qui se tourner... Pour faciliter la mise en relation entre les entrepreneur.es et les spécialistes d'aide à la création et au développement d'entreprises (incubateurs, financeurs, bailleurs, organismes de formation, etc.), nous avons créé en 2019 la plateforme **PousSES.fr**, financée par la Ville de Paris.

Son objectif ?

Optimiser les parcours d'accompagnement en rendant visible et lisible l'offre existante auprès des entrepreneur.es et ce, gratuitement.

Comment ça marche ?

Grâce au FLUO, outil de matching puissant et espace de recherche intelligent, il est possible pour les entrepreneur.es de connaître en temps réel quelle structure peut les accompagner dans leur projet, et la contacter directement via la plateforme.

Il suffit pour cela de se créer un compte, de renseigner ses informations et de les mettre à jour régulièrement. Les entrepreneur.es sont ainsi au courant de l'ouverture d'appels à projet pouvant leur correspondre, d'évènements thématiques répondant à leurs besoins, ou encore de la mise en ligne d'un parcours d'entrepreneur.e similaire au leur.

		250 structures d'accompagnement sont référencées sur PousSES.fr	
	En 2023, 24 036 personnes ont recherché un accompagnement via le moteur de recherche du FLUO (formulaire en ligne unique d'orientation)		500 nouveaux utilisateurs et utilisatrices en moyenne se connectent chaque semaine sur PousSES.fr

● Ambition Création : un programme d'accompagnement à la création d'entreprise qui privilégie l'expérience sur le terrain



On ne devient pas entrepreneur.e grâce à un powerpoint ! Il faut échanger avec d'autres entrepreneur.es et se tester sur le terrain ! **L'objectif d'Ambition Création ? Faire mûrir son projet de création d'entreprise en mêlant théorie et pratique.**



À qui s'adresse ce programme ?

Les candidat.es doivent être inscrit.es à France Travail, détenir un CAP, BEP ou des savoir-faire professionnels sans diplôme, et surtout, être motivé.es pour lancer leur entreprise, se faire accompagner et aller sur le terrain pendant un mois.

Depuis son lancement en octobre 2022, 35 bénéficiaires ont participé au programme.

Ambition Création c'est :

- 6 à 9 jours d'immersion aux côtés d'un.e entrepreneur.e PIE&Co
- 230 heures au total passées en entreprise
- 4 séances de coaching individuel avec un parrain ou une marraine PIE
- 10 demi-journées d'ateliers collectifs pour monter en compétences



Je pense que ce programme est une excellente initiative, car il permet aux candidats de tester leur motivation d'entrepreneur, de valider leurs compétences entrepreneuriales et de prendre conscience des contraintes et difficultés liées à ce statut avant de se lancer dans l'aventure. En outre, le programme couvre l'ensemble des aspects du métier d'entrepreneur et des connaissances nécessaires pour monter son projet et gérer l'entreprise.

JÉRÔME COVO
PARRAIN PIE



Le programme m'a permis de structurer mes projets, comprendre l'entrepreneuriat, rencontrer d'autres porteurs de projets et/ou entrepreneurs, être accompagnée par mon parrain de PIE (au-delà de la durée de la formation) et effectuer un stage dans le domaine que j'ai choisi.

SYLVIA MAHOUNGOU
ALUMNI DU PROGRAMME 3ÈME ÉDITION



J'ai aidé Sylvia bénévolement dans la construction de son projet et de son modèle économique. J'espère que ça va aboutir. Cela montrerait qu'Ambition Création est un marche-pied efficace vers le soutien traditionnel de PIE, lorsque la candidate est motivée.

STÉPHANE MIÈGE
PARRAIN DE SYLVIA



FACILITER L'ACCÈS AU FINANCEMENT BANCAIRE

Quand PIE finance un projet, banques et investisseurs sont rassurés et accordent plus facilement leur confiance : c'est ce qu'on appelle l'effet levier.



@Matthieu Gauchet - Semaest

● Accorder notre confiance et faire levier

Les interventions financières de PIE ont vocation à pallier l'insuffisance de fonds propres caractéristiques des projets de création d'entreprise par des personnes en insertion professionnelle, des projets associatifs ou d'innovation sociale, et également de financer des besoins d'investissements ou des besoins en fonds de roulement.

L'obtention d'un premier prêt bancaire est facilitée par l'analyse financière réalisée par la ou le consultant.e PIE, gage de crédibilité du projet aux yeux des banques. Les garanties France Active proposées par PIE fluidifient également le processus d'endettement.

11,15 M€
de financement PIE
ont permis aux
entrepreneur.es de mobiliser

29,3 M€
de crédits bancaires

107
garanties bancaires
France Active ont été
mobilisées par PIE pour un
montant total garanti de
3 M€

Une action menée en partenariat avec les banques



Parole de partenaire



L'équipe CIC Innovation d'Ile de France que je représente est très fière du partenariat fructueux que nous entretenons avec PIE et notamment de la relation de proximité avec sa référente innovation. Le soutien continu et l'engagement de PIE pour l'entrepreneuriat est d'une valeur inestimable pour nous. Grâce à son implication, nous avons véritablement enrichi notre démarche en matière d'innovation et contribué à notre succès commun. Nous sommes impatients de poursuivre cette collaboration en participant aux jurys et surtout en accompagnant financièrement les projets validés par les équipes de PIE, ce qui demeure notre ambition. Ensemble nous pourrions continuer à repousser les limites de l'innovation !

JÉRÔME TOSCANELLI
CIC, RESPONSABLE MARCHÉ INNOVATION GRAND PUBLIC ÎLE DE FRANCE

Un impact économique durable

Dans le cadre d'une enquête réalisée en 2022 auprès de 1 650 porteurs et porteuses de projets TPE financés par PIE entre 2014 et 2021, ainsi qu'auprès de 50 conseiller.es bancaires, quelques indicateurs mettent en lumière l'impact de PIE sur la confiance et le levier bancaire :

55%

des conseiller.es bancaires déclarent avoir analysé des demandes qu'ils n'auraient pas étudiées sans avoir connaissance des outils PIE

48%

des conseiller.es bancaires déclarent avoir fait évoluer leur approche suite à l'instruction d'un dossier de financement en lien avec PIE

57%

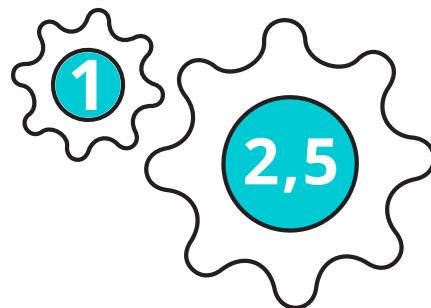
des porteurs et porteuses de projet ont obtenu un accord bancaire sous condition de l'intervention de PIE

Permettre aux start-up d'accéder à d'autres financements

L'accès aux prêts bancaires est souvent compliqué pour les start-up numériques, car des investissements importants sont nécessaires au démarrage du projet (matériel, R&D, recrutement de profils tech, etc.) avant même de dégager du chiffre d'affaires. C'est pourquoi PIE a lancé en 2019 **une offre et un comité d'engagement dédiés aux projets innovants**.

Le Prêt d'Honneur Innovation Faisabilité (5 000€ par associé) permet notamment aux startups de compléter leurs fonds propres en vue d'une demande de subvention Innov'up.

PIE intervient également auprès des start-up qui envisagent à court / moyen terme une levée de fonds. Ce financement en dette les aide à réaliser les KPIs exigés par leurs investisseurs, et ainsi boucler leur levée sereinement.



En 2023, le levier bancaire moyen observé était de 2,5. C'est-à-dire qu'1€ prêté par PIE a permis aux entreprises parisiennes de lever 2,5€ de dette bancaire.

AIDER LES ENTREPRENEUR.ES À SE LANCER

PIE donne la possibilité aux entrepreneur.es d'obtenir un premier financement bancaire avec une prise de risque limitée, d'accéder plus facilement à un local et de bénéficier des conseils experts de la communauté PIE&Co.

49%

des projets financés par PIE étaient en phase de création



Parole d'entrepreneur

Grâce au soutien financier de PIE, nous continuons de croître et d'enrichir notre logiciel. Nous travaillons actuellement à un outil clé en main pour les installateurs de panneaux solaires.

HENRI DE NOBLENS
COFONDATEUR DE HOMEYS



Des financements adaptés

PIE propose une palette d'outils financiers variée pour aider au démarrage d'une entreprise :

- **des prêts d'honneur jusqu'à 30 000€** par projet permettant de renforcer les apports personnels et financer les besoins immatériels non-couverts par les banques.
- **des prêts dépôt de garantie (PDG)** visant à faciliter le financement du dépôt de garantie exigé par le bailleur, une somme qui peut s'avérer particulièrement contraignante à Paris.
- **des solutions de garanties** permettant aux chef.fes d'entreprise d'obtenir plus facilement un prêt bancaire et de se lancer en étant mieux protégés!

Un challenge à 360° du projet

Chaque semaine, PIE organise des comités d'engagement. Les porteurs et porteuses de projets ont une vingtaine de minutes pour présenter leur entreprise et convaincre un jury d'expert.es bénévoles et de partenaires composé en majorité de chef.fes d'entreprises et de cadres du secteur bancaire et financier.

Des conseils précieux

Notre équipe s'attache à apporter un accompagnement de qualité aux entrepreneur.es. Révision du business-plan, identification des points de fragilité du projet, conseils bienveillants, analyse fine des perspectives financières, préparation au comité d'engagement : un regard exigeant et bienveillant très apprécié par les entrepreneur.es que nous soutenons.

Un accompagnement renforcé

PIE propose aux entrepreneur.es qui créent leur entreprise des ateliers et webinaires gratuits sur la pédagogie financière, le numérique et la protection juridique et sociale afin de les accompagner dans leur lancement.



Parole d'entrepreneure

PIE est bien plus qu'un soutien financier. Avec notre consultant dédié, nous avons challengé ma stratégie commerciale, et étudié chaque détail du plan de financement.

JUDITH TRICON-CRUSSOT
FONDATRICE DE ODETTE MA FILLE



102

entrepreneur.es
ont participé aux
ateliers Accès +
et In'cube

Des journées d'immersion entre créatrices

Avec "Vis ma vie d'entrepreneuse", PIE propose à chaque créatrice d'entreprise ayant reçu un accord en comité PIE de passer une journée d'immersion auprès d'une dirigeante confirmée PIE&CO en activité. L'occasion pour la jeune cheffe d'entreprise de poser toutes les questions qu'elle souhaite à une femme ayant connu les rebondissements et les doutes de la création d'entreprise, d'évoquer ensemble les tâches du quotidien, les facteurs clés de succès, etc.



Parole d'entrepreneures

Grâce à ce programme, j'ai passé une journée dans la boutique parisienne L'Habit Français. Le regard extérieur et expérimenté de Catherine Mennad m'a aidé à affiner ma stratégie dans le domaine du BtoB.

KATARINA HOLT,
CRÉATRICE DE LA MARQUE VERDA EN IMMERSION DANS LA
BOUTIQUE L'HABIT FRANÇAIS

ACCOMPAGNER VERS LA RÉUSSITE

Donner un premier coup de pouce financier aux jeunes entrepreneur.es, l'opportunité d'être conseillés par une marraine ou un parrain, les aider de nouveau lorsqu'elles ou ils souhaitent développer leur entreprise. C'est ça, le parcours PIE!

• Des financements structurants dédiés au développement des projets

La phase de développement est un moment clé pour une entreprise ou une association : il faut consolider l'existant avant de croître ou de diversifier ses activités. À chacun.e sa stratégie de développement !



Développer une activité

LABELLE EMPREINTE propose la mesure, l'amélioration et la communication de l'empreinte écologique et sociale aux acteurs de la filière textile. Ses clients sont des professionnels du textile, principalement du secteur de l'habillement et de différentes tailles, de la micro entreprise engagée à la grande entreprise.

Cette entreprise agréée ESUS (Entreprise solidaire d'utilité sociale) fait également un travail de sensibilisation du public via un Guide des emplettes responsables à Paris. Elle a reçu de PIE une garantie Impact et un financement régional solidaire et a demandé à PIE un prêt Impact pour développer sa plateforme numérique et créer 3 emplois.

Changer d'échelle

BELLEVILLE CITOYENNE est une association d'éducation populaire qui promeut l'expression artistique et numérique auprès des jeunes et des habitants du quartier. Créé en 2010, ce lieu d'accueil et de ressources, situé dans le 20e arrondissement de Paris, a sollicité deux fois PIE via le DLA (Dispositif local d'accompagnement).

Une première fois en 2017 pour réussir son changement d'échelle. Une seconde fois, en 2023 pour développer de nouvelles activités. Parmi les objectifs : offrir une formation numérique de qualité et pérenniser l'emploi de Médiateur numérique. BC a obtenu un Contrat d'Apport Associatif de 30 000 euros et une garantie impact de 50% d'un prêt bancaire de 100 000 euros.

Ouvrir un nouveau lieu

MÛRE est une entreprise engagée qui tient 3 restaurants dans Paris alimentés par une ferme bio en région parisienne depuis 2017. L'objectif : servir des plats de saison, sains, locaux et à petits prix.

Mure a obtenu un prêt d'honneur de 100 000 euros pour ouvrir une épicerie à Paris, afin de ravitailler les habitants du 11e à petits prix et d'écouler les produits de la ferme (légumes, fruits, œufs, miel), ainsi que des produits de partenaires (lait, fromage, viande).

• Du parrainage pour épauler les jeunes chef.fes d'entreprise

Les entrepreneur.es que nous soutenons peuvent bénéficier d'un accompagnement personnalisé par l'un de nos mentors bénévoles pour renforcer les chances de réussite de leurs projets. Pendant un an, le parrain ou la marraine de l'entrepreneur.e lui apporte son expérience. Sortir la tête du guidon, avoir un regard extérieur et bienveillant sur les défis quotidiens, construire la stratégie de l'entreprise, suivre la trésorerie : il ou elle est un appui remarquable.



Ma marraine et moi faisons le point toutes les 4 à 6 semaines, dans l'entreprise ou un café. Des rendez-vous que j'attendais, car ils me permettaient de sortir la tête du guidon et d'échanger avec Martine, qui m'écoutait sans jugement et avec bienveillance.

ANOUK SAFRANO
FONDATRICE DE MAMANS&MERVEILLES



Nous avons toujours su préserver un climat de confiance et de convivialité. C'était un moment de détente même si parfois Anouk rencontrait des difficultés dont nous avions à parler.

MARTINE GOURDON
MARRAINE D'ANOUK



• Des ateliers pour monter en compétences

Pour toujours mieux accompagner les entrepreneur.es, PIE propose différents ateliers animés par des expert.es partenaires ou bénévoles. Une opportunité de monter en compétences gratuitement sur des sujets comme la communication, le recrutement, la vente en ligne, et ainsi faire prospérer son activité.

En 2023, l'atelier Management et croissance, animé par un parrain bénévole de PIE, a permis à des jeunes entrepreneurs de monter en compétences et d'échanger sur des expériences concrètes.

En 2023, 102 personnes ont bénéficié d'ateliers et d'un accompagnement renforcé pour les plus éloignés de l'emploi.

PERMETTRE L'ESSOR ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

PIE dispose d'une connaissance fine du secteur de l'ESS et d'une expertise pointue dans l'accompagnement de ces modèles économiques hybrides ou innovants. Nos programmes favorisent l'émergence, la création et le développement d'associations, coopératives et entreprises engagées à Paris.

○ Favoriser la création de projets engagés

En 9 mois, le programme Émergence accompagne de manière personnalisée des projets de création d'associations, de coopératives, de structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises à impact social sur toute l'Île-de-France.

Porté par les associations France Active en Île-de-France, dont PIE, ce programme vise à accompagner les entrepreneur.es à fort impact social via des ateliers et des coachings sur quatre thématiques fortes : **l'ancrage territorial, le modèle économique, la gouvernance et l'utilité sociale.**

Émergence aide les porteurs et porteuses de projets engagés à :

- valider la faisabilité de leur projet,
- avancer sur le développement de leur projet et leur permettre de le lancer,
- monter un business plan social,
- appréhender et modéliser les enjeux économiques et financiers de leur projet.

En 2023, 11 lauréat.es ont été accompagnés dans la création de leur projet engagé par PIE.

9 mois de travail, de partage et de synergies pour ces futur.es entrepreneur.es qui se sont clôturés le 1er décembre à Notre Café Marais, par un temps de pitches et de connexion avec nos partenaires et bénévoles.

ÉMERGENCE
Pour les créateurs engagés en Île-de-France



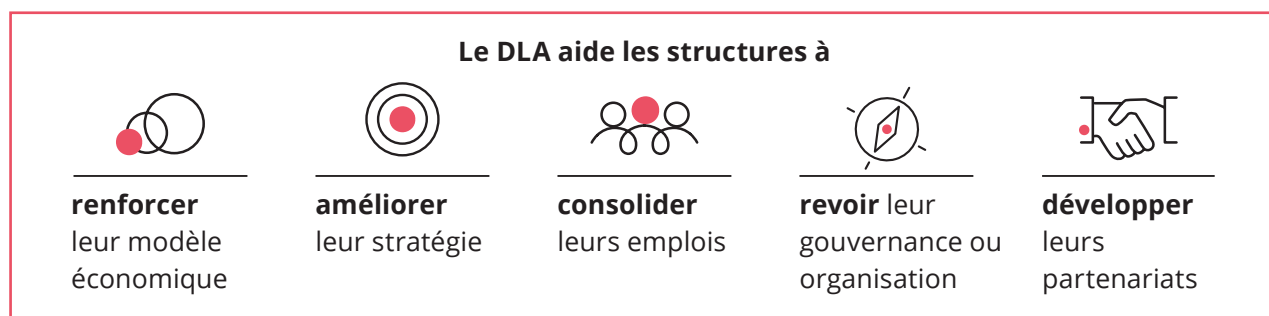
Parole d'entrepreneure

Ce programme est vraiment bien conçu : une alternance de cours collectifs (avec les lauréats de Paris et d'Île de France) et de temps d'échanges individuels avec une conseillère très compétente. Le suivi des projets s'étend même au-delà du programme. On se sent soutenu et confiant !

ANNE-CLAIRE SALIOU
FONDATRICE DE L'ASSOCIATION 'JUSTE ET UTILE'

Conseiller les structures employeuses de l'ESS

Depuis 2017, nous proposons aux structures employeuses de l'ESS de bénéficier d'un accompagnement sur-mesure gratuit dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), pour les aider à développer leurs activités, se consolider et ainsi créer ou pérenniser des emplois.



Le DLA s'adresse aux :

- associations employeuses,
- structures d'insertion par l'activité économique (IAE)
- coopératives
- autres entreprises d'utilité sociale (ESUS).

D'avril à décembre, des formations collectives gratuites destinées aux dirigeant.es d'associations et de structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) rencontrant des problématiques communes sont également organisées.



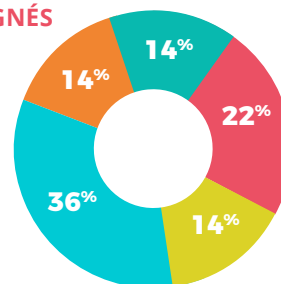
**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
PARIS

➔ **100%**

des structures
accompagnées ont
été satisfaites par
les préconisations
et leur faisabilité

ZOOM SUR LES SECTEURS ACCOMPAGNÉS PAR LE DLA À PARIS EN 2023

- Accès à la culture
- Économie durable et circulaire
- Insertion et lutte contre les exclusions
- Petite enfance, jeunesse et sport
- Accompagnement des entreprises



Accompagner à la mesure d'impact social

Mesurer son impact permet de renforcer la confiance de ses partenaires ou financeurs et de booster son engagement. C'est pourquoi nous proposons depuis 2021 en collaboration avec **Impact Track** un accompagnement à la mesure d'impact social comprenant un temps d'animation collective, du suivi individuel, des formations en ligne et un accès à la plateforme de mesure et de reporting d'impact. Un accompagnement d'un an pour s'approprier cette démarche complexe et utile.

8

structures de l'économie sociale et solidaire ont été accompagnées à leur mesure d'impact social dont Carton Plein, Bellevile Citoyenne, Pépins Production.

57

structures sont intéressées pour se lancer en 2023.



FINANCER LES ENTREPRISES ENGAGÉES

PIE mobilise des financements solidaires pour répondre aux besoins spécifiques des structures de l'économie sociale et solidaire et des entreprises engagées à fort impact, tout au long de leur parcours.

37%

des montants mobilisés par PIE en 2023 ont été dirigés vers l'ESS

4,2M€

mobilisés par PIE ont permis aux structures de l'ESS d'emprunter 3,7M€ auprès des banques



• Des subventions à l'amorçage

En 2023, 8 projets ont bénéficié d'une subvention Paris Amorçage pour un montant total de 146 000€.

Ces subventions permettent aux futur.es entrepreneur.es sociaux de se rémunérer pendant la phase de faisabilité de leur projet (6 à 12 mois), avec pour vocation de pérenniser cet emploi.



ZOOM SUR

**Paris Amorçage
Agriculture &
Alimentation
Durable**

Subvention jusqu'à 20 000€ pour des projets innovants de l'agriculture et de l'alimentation durable à fort ancrage parisien, avec un modèle économique viable et un potentiel de création d'emplois pérennes.

793 000€
ont été avancés
par PIE en 2023

• Des prêts relais pour maintenir la trésorerie

PIE mobilise, avec le soutien de la Ville de Paris, un fonds de prêts afin de répondre aux besoins de trésorerie des associations et structures de l'ESS parisiennes.

Cette aide vise à combler les besoins de trésorerie court terme dus aux délais de versement des subventions, et peut aller jusqu'à 80 000€ par projet.

De l'apport associatif pour soutenir les emplois

Le Contrat d'Apport Associatif France Active est destiné à renforcer les fonds propres d'associations d'utilité sociale créant ou pérennisant des emplois par le développement d'activités à caractère économique.

Des prêts participatifs pour se développer

Le Prêt Participatif France Active permet de faire levier sur des cofinancements pour soutenir la création, le développement ou le changement d'échelle des entreprises engagées à fort impact social, territorial et environnemental.

32

projets ont bénéficié
d'un prêt participatif

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Des prêts pour relancer l'activité ESS

Prêt Relève Solidaire

Déployé par le réseau France Active en Ile-de-France, ce prêt s'adresse aux entreprises engagées à fort impact social de plus d'un an confrontées à des difficultés de trésorerie liées à la crise sanitaire. **D'un montant maximum de 100 000€, ce prêt à taux zéro peut être remboursé sur une durée de 12 à 18 mois.**

Prêt Patient

Confié à PIE par la Ville de Paris, ce fonds a vocation à soutenir avec une vision de long terme les structures de l'ESS qui ont été fragilisées par la crise sanitaire ou qui traversent une importante crise conjoncturelle. **D'un montant maximum de 100 000€, ce prêt à taux zéro peut être remboursé sur une durée de 5 à 10 ans.**

07

structures
ont bénéficié de ces
prêts en 2023 pour
un montant total
de 456k€



Lancement des Actifs solidaires

Le réseau national France Active, dont PIE est l'antenne parisienne (France Active Paris), a choisi d'investir sur l'engagement pour transformer la société. Pour renforcer son impact positif et durable sur la société, France Active, et donc PIE, réaffirme son accompagnement sur les 5 piliers de l'engagement auprès des entrepreneurs engagés (emploi, écologie, social, territoire, gouvernance), via sa nouvelle offre de financement : les Actifs solidaires.

LES ACTIFS
INVESTIR SUR L'ENGAGEMENT
SOLIDAIRES

VALORISER LES ENTREPRENEUR.ES

À travers ses événements, PIE permet aux créateurs et créatrices parisien.ne.s de se rencontrer, d'échanger, de s'inspirer entre pairs, de développer leur réseau professionnel, et continue ainsi, à les soutenir dans leur projet.

● Prix PIE&CO : l'événement qui célèbre notre communauté

Suite au succès du Prix PIE&CO en 2022, PIE a décidé de pérenniser cet événement valorisant et fédérateur pour les entrepreneurs et entrepreneuses que soutient PIE.

En 2023, le **Prix PIE&CO** a mobilisé près de 100 candidats parmi la communauté des entrepreneurs soutenus par PIE, dont 60 ont été retenus pour l'étape du speed-meeting.

Une nouveauté par rapport à 2022 a été la **personnalisation des dotations** selon les besoins du moment des candidat.es. Le speed-meeting a permis aux mécènes de cerner les besoins des entrepreneur.es et de choisir des lauréat.es qui pourraient bénéficier le plus de leur expertise. Puis, les dotations ont été spécifiquement adaptées à la situation de chaque structure et offertes lors d'une belle soirée de remise des prix avec un cocktail signé Boolo food, un traiteur de l'ESS, également soutenu par PIE. Ces récompenses, qu'il s'agisse de la création de site web, d'un accompagnement en communication, de consultations juridiques ou encore de conseils en RSE, vont soutenir le développement et la consolidation des projets des entrepreneurs soutenus par PIE.

RIX PIE&CO 2023



60
entreprises sélectionnées

23
mécènes

26
lauréats

38
récompenses offertes



Merci aux mécènes du prix PIE&Co pour leur générosité



● Créatrices d'Avenir : l'entrepreneuriat féminin à l'honneur

Ce concours organisé chaque année par PIE avec le réseau Initiative en Ile-de-France met en lumière les femmes qui entreprennent. Chaque entreprise lauréate remporte 4500 euros. **Bravo à Ghaya Rekaya de MIMOPT Technology (Paris 14e), qui a remporté le Trophée régional "Innovation".** MIMOPT Technology développe et commercialise des solutions innovantes de traitement numérique du signal pour les communications optiques fibrées.

Félicitations aux quatre autres lauréates parisiennes arrivées en finale régionale.

- Charlotte FONT et Charlotte ROMANI de FONT & ROMANI
- Ketty SIX de SEPT COLLINES
- Nizia MONTECINOS de TERRART
- Rajae EL HARRAK de VEEBYA



S'ENGAGER À NOS CÔTÉS

Agir aux côtés de PIE, c'est s'engager en faveur d'une économie plus durable et plus responsable. Grâce aux actions des partenaires et au soutien des bénévoles, PIE permet à des entrepreneur.es engagé.es de se lancer et de prospérer à Paris, quels que soient leurs profils ou stades de développement.

● En étant mécène

PIE détient l'agrément fiscal la rendant éligible au mécénat au titre de l'article 238-4. Il est ainsi possible pour les entreprises partenaires de défiscaliser des dons :



de compétences

Ce mécénat peut aller de quelques heures par mois à 2 années à temps plein.

En 2023, BNP PARIBAS et le CIC ont mis à disposition 2 de leurs salariés pour votre valeur de 160 000€.



en nature

L'association a reçu pour son prix PIE&CO des prestations d'entreprises mécènes

En 2023, la valeur de ces prestations s'élevait à 61 000€.



d'argent

Pour pérenniser nos programmes et démultiplier notre impact.

En 2023, la fondation Banque populaire Rive de Paris a fait don de 5 000€.

● En investissant dans nos projets

Via des dons d'entreprises, de budgets RSE, de fondations, ou le fléchage de budgets de revitalisation, pour :



favoriser l'essor de l'ESS et des projets d'alimentation durable

En 2023, ING a financé le programme Émergence à hauteur de 100 000€.



favoriser la mixité entrepreneuriale

En 2023, le Fonds Ouréa, hébergé au sein du Fonds de Dotation Transatlantique, a soutenu les actions de PIE envers les créatrices d'entreprises parisiennes avec une subvention de 10 000€.



faciliter l'accès à l'entrepreneuriat

En 2023, ELIOR a fait un don de 90 000€ pour le programme d'Ambition Création destiné aux public éloignés de l'emploi et de l'entrepreneuriat.

● En nous confiant l'accompagnement financier de vos incubé.es / intrapreneur.es

Experte en analyse financière, PIE conseille et accompagne vos incubé.es ou vos salarié.es dans le financement de leur projet entrepreneurial (montage du business plan, prévisionnel, plan de financement, pitch pour convaincre les banques) et les met en relation avec les bons financeurs.

En 2023, PIE a accompagné une promotion de 25 coiffeurs et coiffeuses incubé.es au Campus Real by L'Oréal. Notre équipe a animé l'atelier "les 4 piliers de l'entrepreneur" et 11 bénévoles PIE ont été mobilisés pour mentorer ces futur.es entrepreneur.es.



● En devenant Partenaire Expert

Notre réseau de "Partenaires Experts" apporte son expertise et ses connaissances à toute la communauté PIE&Co (entrepreneur.es, associations, startupper, bénévoles) à travers des webinaires, des rencontres et des articles dédiés.

Devenir partenaire expert de PIE suppose une adhésion à notre association. La cotisation annuelle de 1 000€ permet de bénéficier d'un reçu fiscal.

● En devenant bénévole

Des missions ponctuelles ou régulières peuvent vous être confiées en fonction de vos disponibilités :

• 2 heures :

Participez à un groupe d'échange de pratiques ou à un atelier de co-développement

• 1 journée :

Accueillez un porteur ou une porteuse de projet dans votre entreprise

• Ponctuellement, selon les besoins :

Effectuez une mission flash auprès d'un.e entrepreneur.e PIE&CO dans votre domaine de compétences ou votre secteur d'activité

• Mensuellement :

Devenez parrain ou marraine d'entrepreneur.e

• Dans la durée :

> Rejoignez les comités d'engagement qui reçoivent les entrepreneur.es, évaluent la viabilité des projets et octroient les prêts d'honneur.

> Prenez part à la vie de l'association.



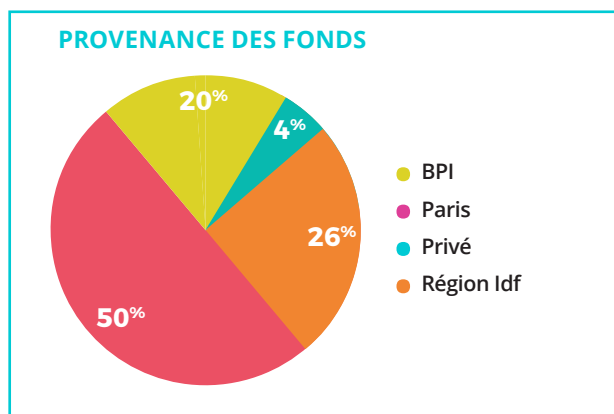
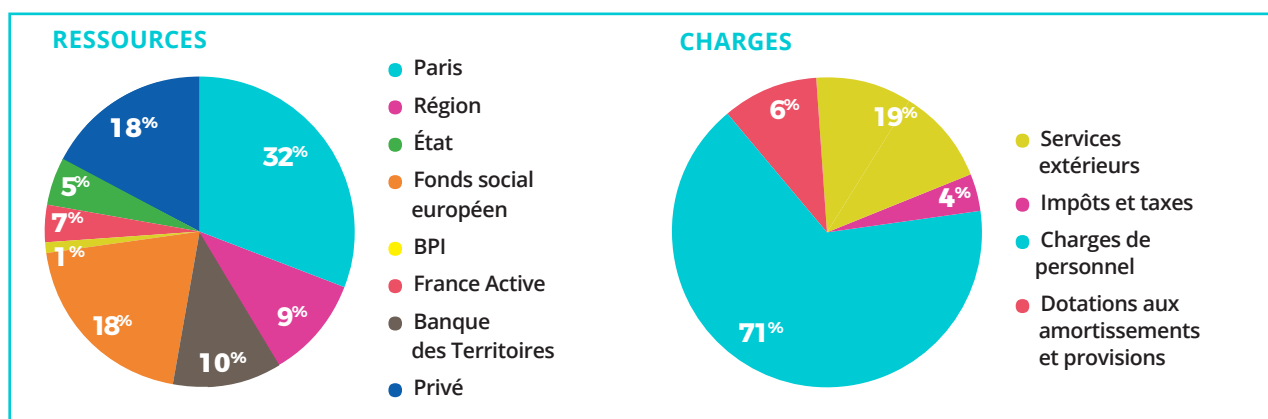
**Votre
expérience
a de
la valeur,
partagez-la !**

UNE STRUCTURE AGILE ET RECONNUE

Un fonctionnement frugal

Avec 1,9 million d'euros de produits de fonctionnement en 2023, PIE gère directement 19 millions d'euros de fonds d'intervention, soit un encours de 14 millions d'euros de prêts au bénéfice de 1 500 entrepreneurs en cours de remboursement.

DÉTAILS DES RESSOURCES, CHARGES, ET PROVENANCE DE NOS FONDS



Parole de BPI France

Nous sommes fiers de partager avec PIE cette ambition commune de rendre l'entrepreneuriat engagé accessible à tous. Ensemble, nous développons la création à impact social, sociétal et environnemental. Le lancement en Octobre 2023 du Plan Entrepreneuriat Quartiers 2030 renforce notre partenariat. Des actions adaptées sont ainsi conduites avec la mairie de Paris et PIE, afin d'accompagner les habitants des Quartiers Prioritaires.

ERIC ZGLINICKI
RESPONSABLE CRÉATION ET ENTREPRENEURIAT



Parole de la Banque des Territoires

Notre partenariat historique avec PIE permet de soutenir concrètement le développement de l'entrepreneuriat solidaire sur le territoire parisien. L'impact positif de cet engagement se reflète dans chaque projet accompagné par le DLA, chaque entreprise financée par France Active. Nous partageons avec PIE une vision commune d'un tissu économique parisien innovant, inclusif et résilient.

BÉRÉNICE BOUCULAT
DIRECTRICE TERRITORIALE PARIS

● Un conseil d'administration représentant notre écosystème

COLLÈGE DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES

Ville de Paris

AFAF GABELOTAUD

Adjointe à la Maire de Paris, en charge des entreprises, de l'emploi et du développement

AMINATA NIAKATE

Conseillère de Paris
Mairie du 15^e arrondissement,
Vice-Présidente du groupe
"Écologistes de Paris"

DELPHINE BÜRKLI

Maire du 9^e arrondissement -
Conseillère Régionale de Paris
Ile-de-France

GRÉGORY CANAL

Premier adjoint au Maire
du 15^e arrondissement -
Conseiller de Paris

Région Ile-de-France

JÉRÉMY REDLER

Conseiller Régional
Ile-de-France

Métropole du Grand-Paris

ALINE BESSIS

Adjointe au Maire du 17^e
arrondissement & Conseillère
de la Métropole du Grand-Paris

COLLÈGE DES MEMBRES QUALIFIÉS

PHILIPPE CASSAGNE

Chef d'entreprise

PIERRE GABORIAU

Chef d'entreprise

GLENN GREKIN

Chef d'entreprise

DIDIER QUILLOT

Chef d'entreprise

JEAN-CLAUDE SPITZ

Dirigeant d'entreprise

JACQUES VEYRIES

Chef d'entreprise

JEAN-FRANÇOIS VILOTTE

Avocat - Directeur général
de la Fédération Française
de Football *Président de PIE*

COLLÈGE DES FINANCEURS

Banque des Territoires

BÉRÉNICE BOUCULAT

Directrice Territoriale Paris

Bpifrance

ÉRIC ZGLINICKI

Responsable Ile-de-France
Création et Entrepreneuriat

Société Générale

AURÉLIE GOUTAL

Responsable Espace
Professionnel

Crédit Coopératif

JULIANNE RICHARD

Directrice Régionale

COLLÈGE DES OPÉRATEURS

CCI Ile-de-France

DOMINIQUE RESTINO

Président

France Active

PIERRE-RENÉ LEMAS

Président

Initiative France

GUILLAUME PEPY

Président

CPME Paris Ile-de-France

MICHEL WARME

Avocat

MEDEF Paris

PIERRE-JEAN BOZO

Vice-Président

Groupe MACIF

STÉPHANE DUBUIS

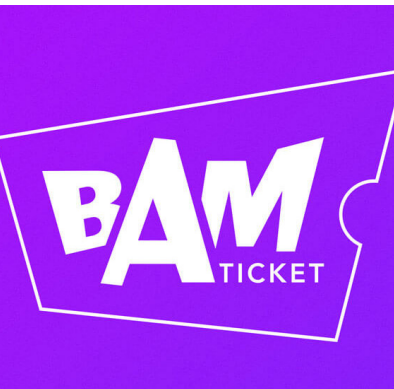
Directeur général de
Collecticity



● 110 bénévoles et 28 salariés experts de l'entrepreneuriat



QUELQUES PROJETS SOUTENUS EN 2023



BAM Ticket Développement

Cette billetterie éthique s'est créée pour redonner du souffle au spectacle vivant. Elle est détenue à 80% par des acteurs culturels : elle agit avec eux et reverse les bénéfices.



Travail et Vie Relance

Association loi 1901 de réinsertion sociale par le travail, Travail et Vie propose des prestations dans le bâtiment, mais aussi la blanchisserie et le maraîchage urbain.



PIMP YOUR WASTE Développement

Cette SAS surcycle les déchets de bois pour faire du mobilier de qualité et, avec l'aide de l'association Aurore, aide des réfugiés à se former au métier de menuisier.



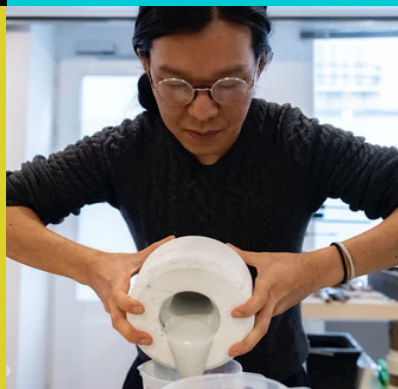
2TONNES Développement

SAS de l'ESS, 2Tonnes organise des ateliers immersifs et pédagogiques pour aider les particuliers et entreprises à faire leur transition écologique.



La Laiterie de Paris Développement

La Laiterie de Paris fabrique du fromage et des yaourts dans Paris avec du lait Bio de vache et de brebis, payé au prix décidé par les productrices et producteurs.



EUGENE GRIOTTE Création

Située dans le quartier de la Goutte d'Or, cette boutique-atelier fabrique et vend des créations en porcelaine. Elle forme également à ses techniques amateurs et professionnels.



ATELIER HECLO Création

Ce fleuriste privilégie les fleurs de saison et les circuits courts de fournisseurs.



REPAR Relance

Réseau parisien des ateliers vélos participatifs et solidaires, Repar sensibilise le public à la pratique cycliste, milite pour plus de pistes cyclables et pour une économie circulaire du vélo.



La Fabrique de la Goutte d'Or

Relance

Coopérative fondée par et pour des artisans couturiers de ce quartier du 18e. Ils confectionnent des costumes pour des spectacles, musées, mais aussi pour des particuliers.



TELECOOP

Développement

Premier opérateur téléphonique coopératif, Telecoop (également membre du collectif Licoornes pour la transition écologique), favorise la relation humaine avec les clients et la modération numérique.



BOKAWA

Création

Cette épicerie de produits locaux en vrac, située dans le 19e, est aussi un café associatif qui organise des événements et débats.



LA TEXTILIERIE

Développement

Implantée sur 2 lieux à Paris, la textilerie est une recyclerie spécialisée dans le textile. Elle propose aussi des cours de couture et des ateliers réparation de vêtements.

CYCLOCARE

Développement

Conventionnée entreprise d'insertion, Cyclocare intervient directement sur les lieux de travail pour effectuer le contrôle et la réparation des vélos des salariés.



ZAI ZAI CAFE

Création

Ce café-brasserie du 12e, qui prépare des repas frais et saisonniers, privilégie les tables et plats à partager.



DISCO BURGERS

Création

C'est en Corée que Louis et Augustin ont découvert le concept du burger scellé, sous forme de disque et qui ne tache pas. Les bordures sont vendues sous forme de frites.



LUNIWAVE

Relance

Cette start-up propose des solutions technologiques aux hôteliers pour mesurer et réduire leur consommation d'énergie et d'eau et donc leur empreinte environnementale.

GABIN DANS LE PETRIN

Création

Cette boulangerie du 9e prépare elle-même tous ses pains, au levain, et travaille avec un meunier indépendant et local.



Le Chat se livre

Création

Petite librairie indépendante et généraliste, située dans le 13e, le chat se livre est membre de Paris Librairies, réseau d'envoi de livres à distance.



Nous remercions chaleureusement
notre partenaire BNP Paribas pour
l'impression de ce document.



BNP PARIBAS

PIE
PARIS INITIATIVE
ENTREPRISE



**Notre projet,
soutenir le vôtre !**

PARIS INITIATIVE ENTREPRISE
68 boulevard Malesherbes, 75008 Paris
contact@pie.paris
www.pie.paris

PIE rassemble à Paris :



Ils nous donnent les moyens d'agir

